

# Mesa de Trabajo Minera La Rioja

Marzo 2017



Ministerio de Energía y Minería  
Presidencia de la Nación

Dirección de Asistencia al Productor Minero  
Dirección Nacional de Promoción Minera  
Subsecretaría de Desarrollo Minero  
Secretaría de Minería

# Autoridades

## **Ministro de Energía y Minería**

Ing. Juan José Aranguren

## **Secretario de Minería**

Lic. Daniel Meilán

## **Subsecretario de Desarrollo Minero**

Ing. Mario Capello

## **Director Nacional de Promoción Minera**

Geol. CP. Daniel Jerez

## **Director de Asistencia al Productor Minero**

Ing. Marcelo Pasin

## **Coordinadora del Programa de Asistencia a las MiPymes Mineras**

Lic. Laura Natacha Izquierdo González

## **Coordinador del Programa de Financiamiento**

Lic. Luis Gallino

# Equipo de trabajo

Francisco Fernández



**Ministerio de Energía y Minería**  
Presidencia de la Nación

**Dirección de Asistencia al Productor Minero**  
Dirección Nacional de Promoción Minera  
Subsecretaría de Desarrollo Minero  
Secretaría de Minería

# Índice

---

## Contenido

Resumen Ejecutivo .....	4
Mesas de Trabajo .....	5
Mesa de Trabajo Minera: La Rioja .....	7
Primera Etapa: Reuniones Preliminares .....	7
Segunda Etapa: Plenario .....	7
Programa .....	8
Participantes .....	8
Desarrollo .....	9
Ejes .....	11
Conclusiones .....	12
Perspectiva del posicionamiento del sector .....	12
Estadio en el circuito de comercialización .....	12
Visión y objetivos del sector .....	13
Necesidades y oportunidades .....	14
Proyectos propuestos .....	15
Encuestas de percepción.....	18
Fotos.....	19



# Resumen Ejecutivo

---

El presente informe tiene como objetivo reflejar los resultados alcanzados en la primera reunión plenaria de la Mesa de Trabajo Minera, llevada a cabo el día 20 de marzo en la localidad Tama, Provincia de La Rioja.

La jornada fue organizada conjuntamente entre el Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero de la Secretaría de Minería y la Secretaría de Minería de la provincia de La Rioja. Participaron de la actividad el SEGEMAR delegación La Rioja, la cámara de empresarios de La Rioja, empresas Pymes mineras y proveedoras, e intendentes de los departamentos de Ángel V. Peñaloza (Tama), Gral. Belgrano (Olta) y Juan Facundo Quiroga (Malazan).

Este documento consta de las siguientes secciones:

- Breve reseña de la definición y metodología de las Mesas Ejecutivas;
- Desarrollo de la Mesa de Trabajo Minera: reuniones preliminares, participantes y temas desarrollados;
- Recopilación preliminar de líneas de acción, las cuales fueron identificadas y consensuadas por los actores participantes como necesarias para lograr el mejoramiento y la transformación productiva del sector;
- Accionables propuestos para el corriente año.



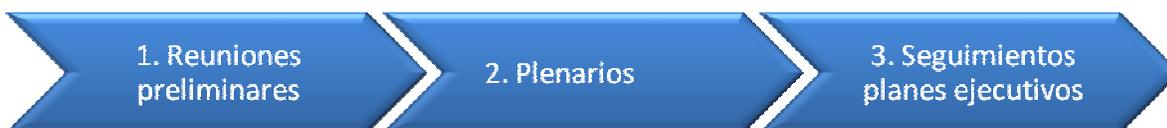
# Mesas de Trabajo

Las mesas son un ámbito de trabajo público-privado orientado a resolver los cuellos de botella que enfrentan los productores para lograr la transformación productiva, con eje en cuestiones producción, mercados, tecnología, gestión, calidad y financiamiento.

Son de trabajo porque tienen un plan de acción concreto para la transformación productiva, acordado y desarrollado con las empresas y los representantes del sector.

Representan un espacio de trabajo que posibilitará coordinar los esfuerzos del gobierno nacional para impulsar el aumento de la productividad, la incorporación de tecnología, la innovación, el emprendedorismo y la inserción en las cadenas globales de valor de las MiPyMEs en los principales sectores productivos y cuestiones transversales como logísticas y capacitación para el trabajo.

La misma se conforma por tres etapas principales:



En cada una de ellas, mediante una agenda organizada se realizan intercambios activos con y entre el sector público y privado.

Durante las **reuniones preliminares** se procura alcanzar instancias de diálogo que permitan el reconocimiento de los actores implicados; conocer de primera voz las necesidades y oportunidades del sector; como así también detectar proyectos (potenciales y en ejecución) de transformación productiva.

En estas reuniones se apunta a generar información y obtener compromisos fundamentados en el objetivo de la Transformación Productiva: diversificación, internacionalización y complejización del entramado productivo del sector.

De este modo se arriba a un diagnóstico sectorial que refleja la visión de todos los actores, acompañado de estadísticas relevadas y analizadas previamente.

El **plenario**, consiste en un encuentro con actores públicos y privados, representativos del sector MiPyMEs Minero, y tiene por fin elaborar conjuntamente un Plan Ejecutivo con



proyectos concretos, cuya responsabilidad en la ejecución involucra a todos los actores intervinientes.

Luego de este encuentro, se entrega a cada participante el documento con los resultados obtenidos y los accionables propuestos por los mismos.

En la etapa de seguimiento de los planes ejecutivos, continuará el trabajo articulado, bajo el compromiso de facilitar los canales de comunicación que permitan resolver aquellos cuellos de botella detectados y que nos permitirán lograr la transformación productiva del sector.

Asimismo, se realizará una nueva reunión plenaria, para conocer el grado de avance de la ejecución sobre las líneas de acción.



# Mesa de Trabajo Minera: La Rioja

---

## Primera Etapa: Reuniones Preliminares

La Mesa de Trabajo Minera llevada a cabo en la provincia de La Rioja forma parte del Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero. El objetivo de esta primera etapa fue el armado de un espacio para tener contacto con los diversos actores vinculados al sector para conocer sus necesidades, expectativas, dificultades y ventajas, además de los cuellos de botella para así identificar oportunidades que permitan impulsar la transformación productiva.

En esta etapa se arribó a

- Un mapeo de los actores privados y públicos, cámaras y organismos descentralizados.
- Una perspectiva del posicionamiento del sector
- Una aproximación a la visión y objetivos del sector
- Un esquema de necesidades y oportunidades comunes a todo el sector, que permitió trazar los ejes temáticos.

## Segunda Etapa: Plenario

Bajo la organización del Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero, Dirección Nacional de Promoción Minera y la Secretaría de Minería de La Rioja, el día 20 de marzo de 2017 en la ciudad de Tama, partido de Ángel Vera Peñaloza, provincia de La Rioja, tuvo lugar el plenario de la Mesa Ejecutiva de Pymes Mineras.

A continuación, se detalla el programa de la jornada.



## Programa

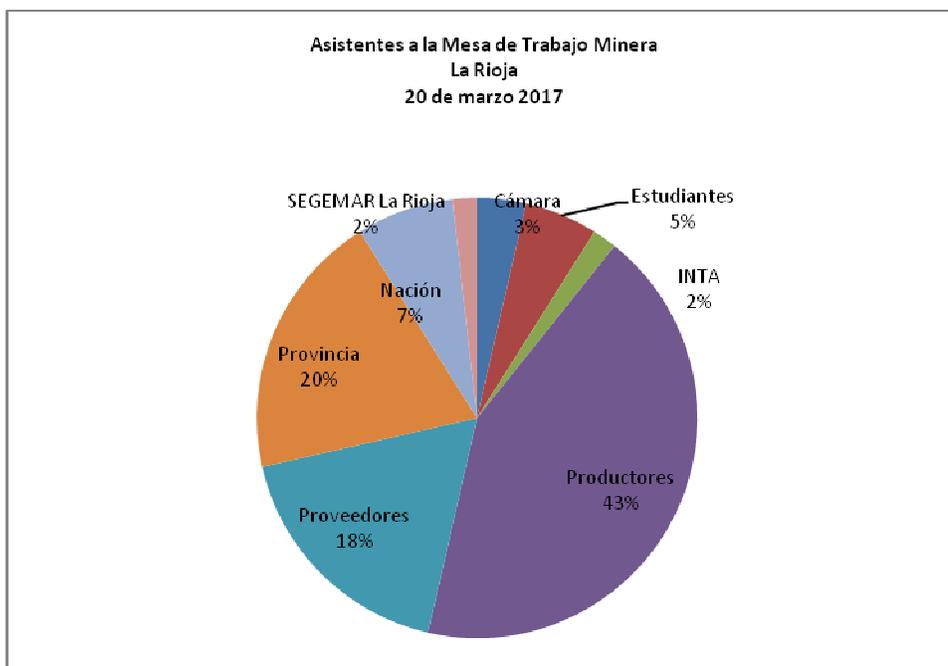
Mesa de micro y PYMES Mineras	
10:00 a 10:30	Reunión en Secretaría de Minería de La Rioja
12:00 a 12:30	Visita a planta molienda en Patquia
12:45 a 13:00	Visita a planta de corte en Tama
13:00 a 14:00	Almuerzo en Tama
14:00 a 17:00	Programa de Asistencia a las Pymes Mineras      Secretaría de Minería La Rioja
	Dirección Nacional de Promoción Minera      Cámaras del Sector
	INTEMIN - SEGEMAR      Instituciones bancarias
	Empresas      Otros organismos
17:00 a 18:00	Presentaciones:
	Programa de Asistencia a las Pymes Mineras: Ing. Marcelo Pasin/Lic. Natacha Izquierdo
	Financiamiento: Lic. Luis Gallino
18:00	Cierre

## Participantes

- Secretario de Minería de La Rioja
- Intendente del Departamento de Ángel Vera Peñaloza
- Intendente del Departamento de Facundo Quiroga
- Intendente del Departamento de Gral. Belgrano
- Subsecretaría de Desarrollo Minero
  - Dirección Nacional de Promoción Minera
    - Dirección de Asistencia al Productor Minero
      - Programa de Asistencia a las Pymes Mineras
- Cámara de Empresarios Mineros de La Rioja

Participantes	N°
Cámara	2
Estudiantes	3
INTA	1
Productores	24
Proveedores	10
Provincia	11
Programa de Asistencia MiPymes	4
SEGEMAR La Rioja	1
<b>Total</b>	<b>56</b>





## Desarrollo

En la mesa de trabajo se encontraron representados los sectores de granito, lajas de Olta, zeolitas, cuarzo y feldespato, áridos y yeso.

De acuerdo a lo manifestado, el recurso minero extraído se destina a:

Mineral	Destino
Granito	construcción
Lajas	construcción
Zeolitas	cama de gatos
Cuarzo / feldespato	moliendas
Áridos	construcción
Yeso	uso agrícola

La participación fue activa, siendo que tomaron la palabra los productores y el representante de la Cámara de empresarios Mineros de la provincia de La Rioja.



El trabajo comenzó en torno a las dificultades que afrontan en el proceso de producción de las zeolitas. Consideran que necesitan mejorar la aplicación de la tecnología para obtener un mejor producto acorde a los requerimientos de la demanda. Actualmente tienen una generación de polvo de hasta 30% mientras que necesitan no superar el 15%.

Por otro lado, los productores de cuarzo y feldespatos, en términos de extracción, expusieron que la misma es manual, suponiendo que es el máximo desarrollo tecnológico que permite el tipo de recurso.

En general, todos los presentes manifestaron que la disponibilidad de tecnología es limitada y que requieren de aplicación de mejor y más eficientes procesos.

En torno a la temática de mercados y comercialización, los participantes mencionaron que **no existen** problemas de mercado, que toda la oferta del territorio tiene mercado consumidor y demandante, ávido de comprar. Sin embargo, los de cuarzo y feldespatos, aducen que tienen un recurso de muy buena calidad, comparable con la calidad de San Juan, pero que lo están vendiendo en tamaño puño a las molineras como PG o Cristamine, siendo que con una molinera en zona podrían acceder a mercados de mayor valor agregado. En cuanto al yeso, que por su calidad tiene demanda en el mercado agrícola, expusieron que Paraguay está interesado en comprar el producto.

Pusieron énfasis también en los altos costos, especialmente en:

- Gasoil
- Explosivos
- Energía
- Mano de obra (8 – 10 empleados) altos costos laborales
- Discos de corte
- Transporte
- Alquiler de maquinaria (cuarzo feldespatos). NO tienen maquinarias propias.

En cuanto al financiamiento, uno de los mayores problemas, según ellos, es la falta de capital de trabajo para afrontar la demanda existente, ya que no disponen de fondos para el pago del gasoil, etc. que deben hacer hoy, mientras las ventas se cobran a 60 – 90 días; por otro lado, necesitan comprar y actualizar equipos, mejorar la tecnología para así aumentar el nivel de producción.



Coincidieron que son necesarios en este punto programas de asesoría técnica que les permitan mejorar la “gestión” en todas sus formas. La gestión administrativa, contable, la mejora en la eficiencia de producción para aumentar la competitividad. En general, los productores se manejan por criterios personales, con baja asistencia profesional.

Los productores de áridos de Chamental, manifestaron sus límites de producción debido a la falta de tendido eléctrico necesario. Necesitan 1500 m de tendido eléctrico para habilitar una cantera de áridos, pero la compañía eléctrica solo les tiende 400 m y el resto es a costo del productor. El beneficio solo sería para este productor y “casas particulares” aledañas.

Se observaron iniciativas desde los municipios, como el de Malazan en el tema lajas, proyecto que ha sido presentado a las autoridades de la provincia.

Los estudiantes presentes reclamaron “cambiar la cara de la minería” con campañas de difusión respecto al real alcance de la minería como actividad económicamente sustentable.

## Ejes

*Producción*

*Mercado*

*Financiamiento*



# Conclusiones

La participación en la mesa ejecutiva de La Rioja ha sido altamente satisfactoria. El número de participantes superó las expectativas iniciales.

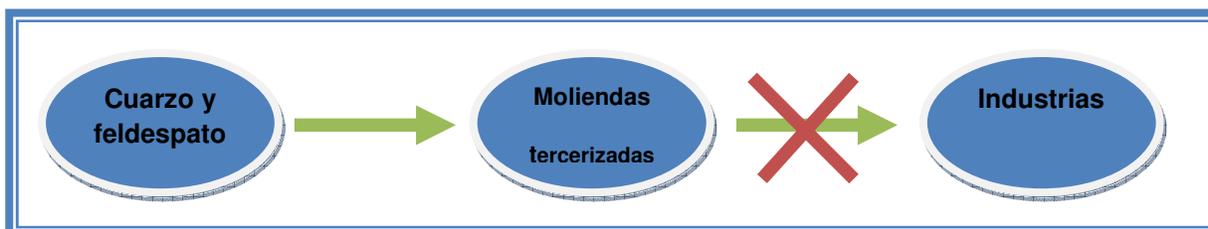
## Perspectiva del posicionamiento del sector

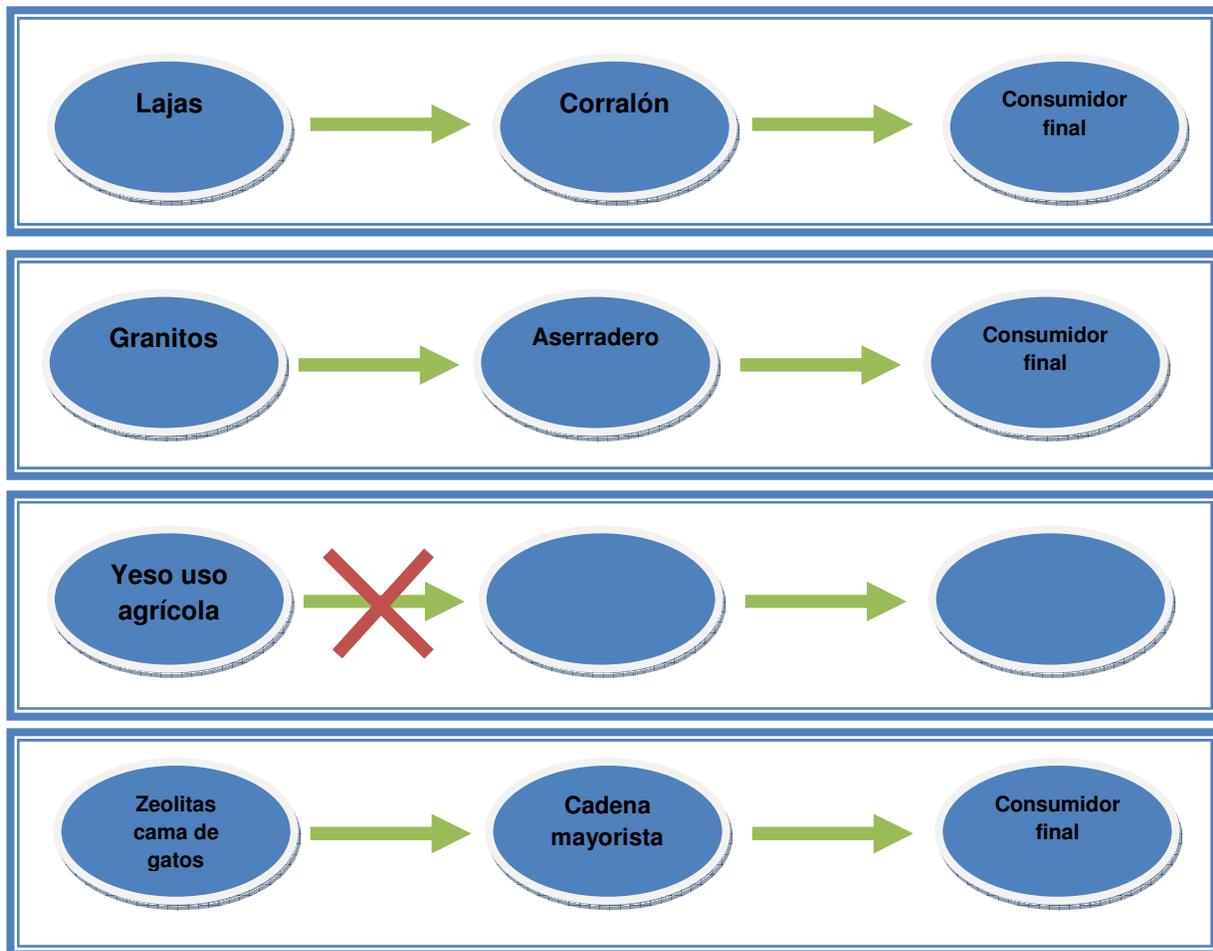
El sector minero de la provincia de La Rioja presente en la mesa, está centrado en las lajas de Olta, áridos, granitos, cuarzo y feldespato y como desarrollos nuevos la zeolita y el yeso uso agrícola.

En cuanto al posicionamiento de cada uno de los minerales, de acuerdo a expresiones de los productores, se puede aducir lo siguiente:

Lajas	Granitos	Cuarzo y feldespato	Yeso	Zeolitas	Baritina
Identificadas como una marca registrada.	Reconocimiento del granito rojo imperial como diferenciador del resto.	Excelente calidad que alcanza altos grados de pureza, comparables con minerales de San Juan (Valle Fértil)	Excelente calidad, aprovechable para uso agrícola	Muy buena calidad, potencial para uso agrícola y tratamiento de aguas.	Buen recurso. No está en explotación

## Estadio en el circuito de comercialización





## Visión y objetivos del sector

El sector per se tiene la visión de que cuentan con excelentes recursos en términos de calidad, con demanda potencial, que puede absorber toda la producción posible, pero que esto, está limitado por la falta de capital de trabajo que no les permite comenzar la rueda de producción y venta.

El principal objetivo es poner en actividad aquellos recursos que no están siendo convenientemente explotados.

La provincia a través de la Secretaría de Minería de La Rioja, ha instalado en la zona de Tama una planta de corte para piedra y en Patquia una planta de trituración y clasificación. Además tiene proyectado instalar un telar y una molienda para minerales duros.

Con esta iniciativa de la provincia, que apunta a generar polos de desarrollo, que ayuden a los productores a superar los cuellos de botella que se observan en el procesamiento,



trituration, etc., hasta obtener un producto comercializable, dados que son de perfil pequeños y medianos, con lo cual se les dificulta invertir y mantener una estructura productiva más desarrollada.

## Necesidades y oportunidades

Los planteos se focalizaron en los tres ejes antes mencionados: producción, mercado y financiamiento, pero las necesidades que se observan en estos puntos tienen su correlación con:

- Tecnologías de producción poco eficientes
- Tecnologías de gestión poco eficientes
- Falta de planificación de la producción
- Desconocimiento acabado del recurso (cantidad y calidad)
- Ausencia de mitigación del impacto ambiental.
- Escaso conocimiento de la demanda de los productos.
- Poco alcance de productos de mayor valor agregado.
- Desfinanciamiento:
  - o Falta de capital de trabajo: baja o nula disponibilidad de fondos para la ejecución permanente.
  - o Falta de capital para actualización de equipos y procesos.
- Bajo nivel de asesoramiento técnico – profesional

Como oportunidad se pueden mencionar.

- El apoyo de la provincia para generar polos de desarrollo con plantas de uso comunitario ya instaladas en Patquia y Tama.
- El recurso, aunque se debe conocer cantidad y calidad.
- El mercado potencial -según los productores-. NO tienen problemas de mercado, sino de producción.



# Proyectos propuestos

Impulsar el **desarrollo territorial**, a partir de las plantas instaladas por la provincia en las localidades de Tama y Patquia.

Todas las acciones quedan sujetas al número de beneficiarios que justifique el avance del proyecto. Para ello, se hará un relevamiento previo.

## Propuesta etapa 1:

### 1- Desarrollo territorial Patquia:

Proyecto	Responsable
1.1. Relevar el número de productores, tipo de recurso, proceso actual y mercado potencial	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
1.2. Definición del recurso (calidad y cantidad)	SEGEMAR
1.3. Formalizar a los productores tributariamente	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
1.4. Ajustar tecnológicamente la planta de PATQUIA de acuerdo a los productos demandados.	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
1.5. Asesorar y acompañar en la formulación de proyectos para obtención de crédito	Programa Financiamiento
1.6. Capacitación en gestión	Programa asistencia Pymes
1.7. Capacitación en tecnologías de producción	Programa asistencia Pymes - INTEMIN



## Propuesta etapa 2:

### 2- Desarrollo territorial Tama

Proyecto	Responsable
2.1. Relevar el número de productores, tipo de recurso, proceso actual y mercado potencial	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
2.2. Definición del recurso (calidad y cantidad)	SEGEMAR
2.3. Formalizar a los productores tributariamente	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
2.4. Ajustar tecnológicamente y equipar la planta de corte de TAMA con el telar de corte para granito y la pulidora	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de La Rioja
2.5. Asesorar y acompañar en la formulación de proyectos para obtención de crédito	Programa Financiamiento
2.6. Capacitación en gestión	Programa asistencia Pymes
2.7. Capacitación en tecnologías de producción	Programa asistencia Pymes - INTEMIN

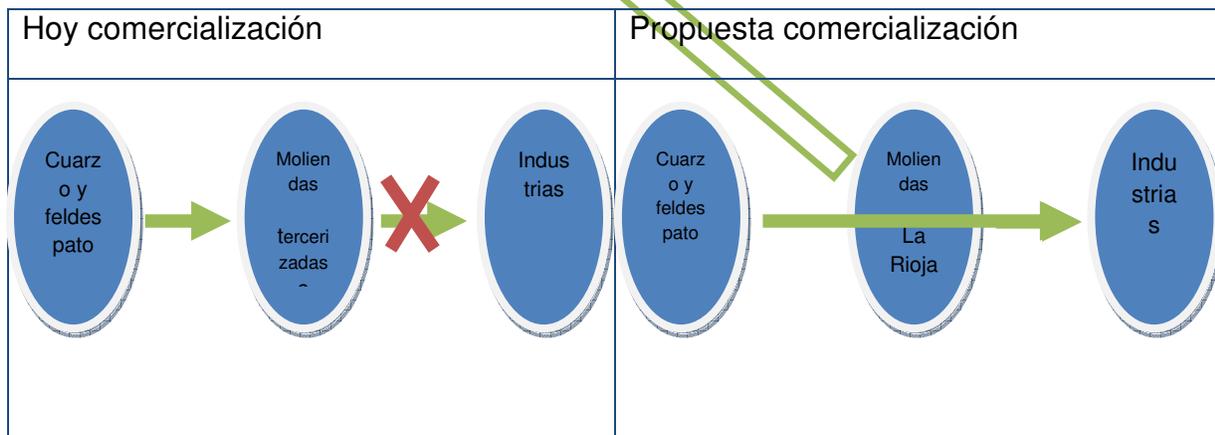
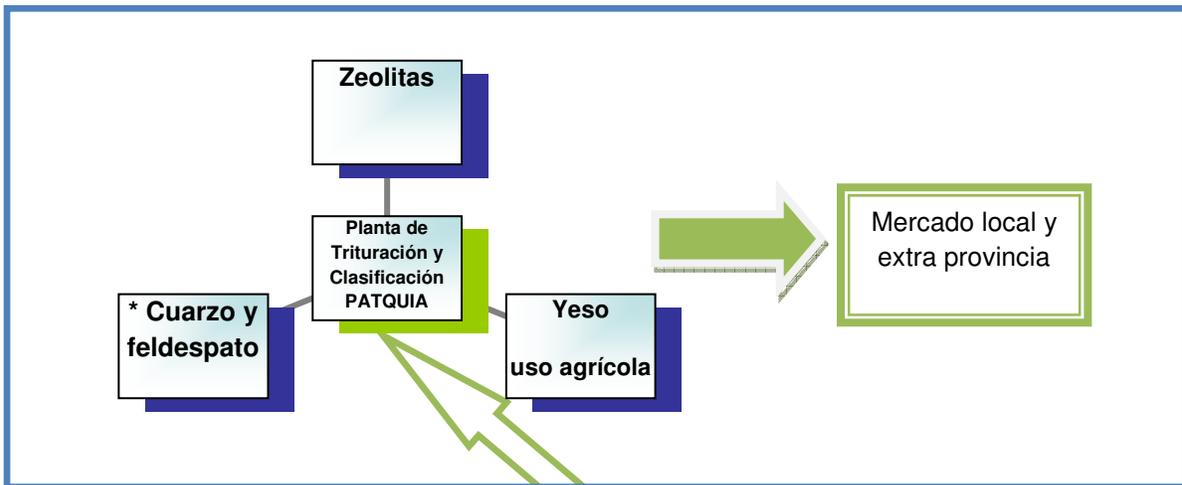
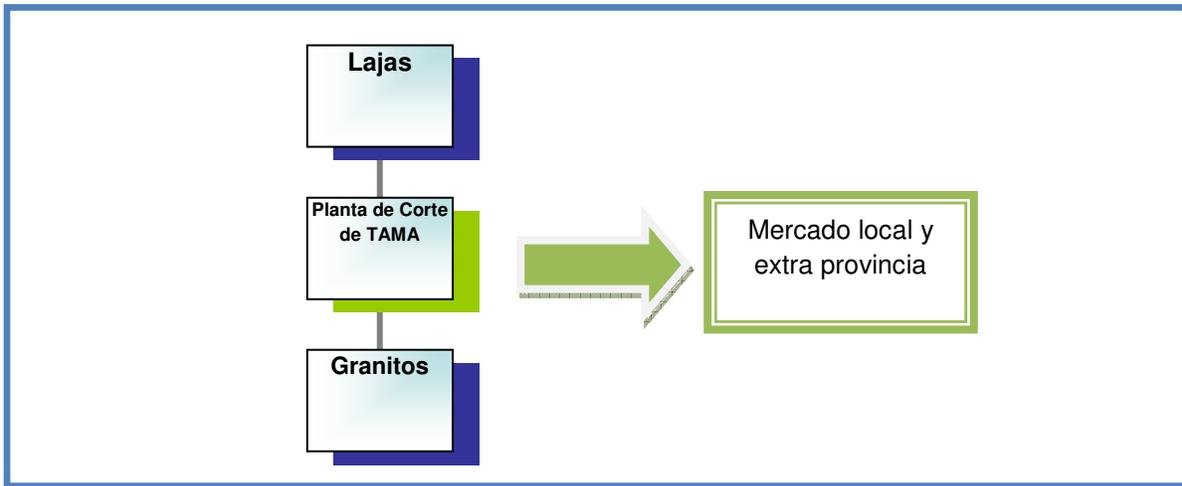
## Propuesta etapa 3:

Proyecto	Responsable
3.1. Investigar el potencial de las ZEOLITAS otros usos	Programa asistencia Pymes – INTEMIN/ Secretaria de Minería de La Rioja
3.2. Investigar el potencial de BARITINA	Programa asistencia Pymes – INTEMIN/ Secretaria de Minería de La Rioja



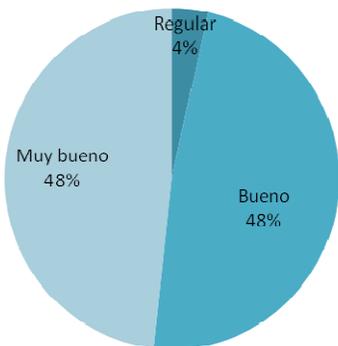
Plantas actuales:

\*el cuarzo y feldespatos no se muele en la planta de Patquia.

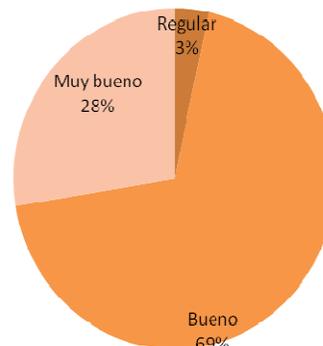


# Encuestas de percepción

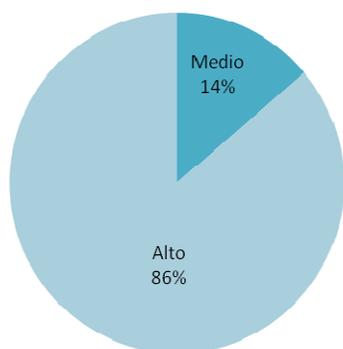
¿Cómo evaluaría la jornada de acuerdo a sus expectativas?



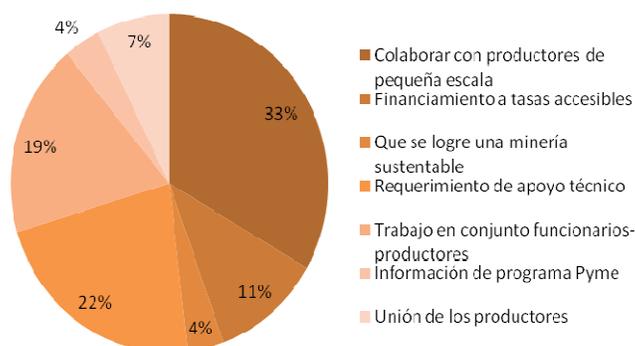
¿Qué opinión tiene respecto a la metodología?



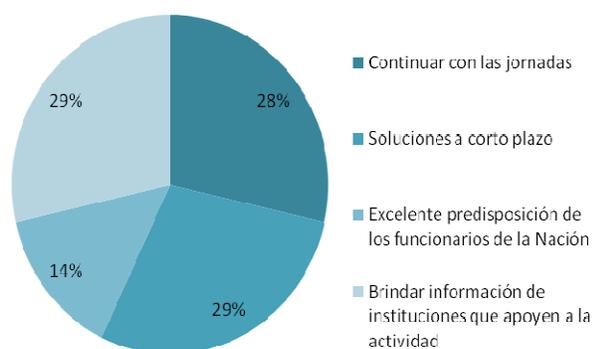
¿Considera que es útil realizar este tipo de mesas de trabajo?



¿Qué espera como resultado de la jornada?



Comentarios



# Fotos

